

Понятия	Стандарты			
	ИСО 9001	ИСО 14001	ОНСАС 18001	SA 8000
	улучшение корпоративного имиджа и репутации на внутреннем и внешнем рынках; перспектива стать брендом	улучшение корпоративного имиджа и репутации на внутреннем и внешнем рынках; повышение доверия к бизнесу данного предприятия; повышение стоимости предприятия; повышение инвестиционной привлекательности предприятия; снижение страховых сумм при заключении крупных сделок; получение дополнительного конкурентного преимущества	улучшение корпоративного имиджа и репутации на внутреннем и внешнем рынках; повышение доверия к бизнесу данного предприятия; повышение инвестиционной привлекательности предприятия; снижение страховых сумм при заключении крупных сделок; получение дополнительного конкурентного преимущества	улучшение корпоративного имиджа и репутации на внутреннем и внешнем рынках; повышение доверия к бизнесу данного предприятия; повышение инвестиционной привлекательности предприятия; снижение страховых сумм при заключении ответственных сделок; получение дополнительного конкурентного преимущества

мечаются конкретные цели. Все процессы имеют критерии оценки.

В рамках ИСМ разработана методика «Оценка соответствия окружающей среды и промышленной безопасности законодательным и другим нормативным требованиям», по которой определяется ряд показателей:

- соответствие установленным нормативным требованиям показателей: производственного экологического контроля, включая выбросы, сбросы, обращение с отходами, эффективность работы очистных установок; санитарно-гигиенического контроля, включая воздух рабочей зоны, микроклимат, шум, освещенность на рабочих местах;
- обеспеченность работников необходимыми средствами индивидуальной защиты;
- степень выполнения плана аттестации рабочих мест;
- уровень подготовки персонала по вопросам охраны труда;
- состояние производственного травматизма.

Ежеквартально результаты оценки по данной методике рассматриваются на совещании у генерального директора, там же вырабатываются соответствующие корректирующие и предупреждающие меры.

Для активизации движения за экономию воды и энергопотребления в ближайших планах предприятия — установка дополнительных счетчиков воды и электроэнергии на участках и в подразделениях.

Отношения с поставщиками в условиях интегрированной системы дополняются новыми акцентами, связанными с экологией, безопасностью и социальной ответственностью. Например, в области охраны окружающей среды при выборе поставщиков учитываются экологическая чистота поставляемого сырья и материалов, а также возможности минимизации отходов. С поставщиками услуг ведется разъяснительная работа о соблюдении требований системы менеджмента экологии и безопасности ОАО «Одескабель», включая экономию воды и энергоресурсов. Водители автотранспорта, заезжающие на территорию предприятия, на проходной обязательно проходят инструктаж по экологии и безопасности.

При оценке и выборе поставщика учитываются требования стандарта SA 8000 следующим образом: при наличии негативной информации о поставщике, нарушениях им трудового законодательства, этики ведения бизнеса в карточку оценки поставщика выставляются отрицательные баллы, и он переходит в группу исключения из списка одобренных поставщиков.

Некоторые поставщики (в том числе из Японии) в апреле 2004 г. вместе с нашим коллективом праздновали 55-летие ОАО «Одескабель» и смогли сами убедиться, как реализуются требования упомянутых стандартов на практике.

На основе опыта работы в условиях СМК, а затем ИСМ, мы преобразовали с учетом стандарта SA 8000 таблицу из

[3] и, что очень важно, с акцентом на то, какие выгоды сулит успешный менеджмент (см. таблицу).

В заключение отметим, что на основе поручений Минпромполитики и Госпотребстандарта Украины комиссия в составе специалистов НТЦ «СТАНКОСЕРТ», представителей Госпотребстандарта Украины, Центра сертификации объектов природопользования (Минэкологии Украины), областного комитета профсоюза работников энергетики и электротехнической промышленности и мэрии г. Одессы по результатам проведенного аудита приняла решение о выдаче сертификата ОАО «Одескабель» на систему экологического менеджмента с регистрацией в Реестре УкрСЕПРО и свидетельством на системы менеджмента профессиональной безопасности и здоровья и социальной ответственности. ■

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. **Адлер Ю.П.** Восемь принципов, которые меняют мир // Стандарты и качество. — 2001. — № 5—6. — С. 49—61.
2. **Ситниченко В.М., Стоякин Е.А.** Интегрированная система менеджмента — основа устойчивого развития предприятия // Методы менеджмента качества. — 2004. — № 8. — С. 4—8.
3. Интегрированный менеджмент: как действовать? // ИСО 9000+ ИСО 14000+. — 2004. — № 4. — С. 20—26.

Дмитрий Васильевич ИОРГАЧЕВ — кандидат технических наук, председатель правления, генеральный директор ОАО «Одескабель», лауреат Государственной премии Украины;

Виктор Михайлович СИТНИЧЕНКО — кандидат технических наук, директор Научно-технического центра «СТАНКОСЕРТ»